



AFYON KOCATEPE ÜNİVERSİTESİ VETERİNER FAKÜLTESİ

BİRİM KONSOLİDE RİSK RAPORU

Ocak 2026

SUNUŞ

Afyon Kocatepe Üniversitesi Veteriner Fakültesi 2025 Yılı Birim Risk Raporu, aşağıda bilgileri paylaşılan Veteriner Fakültesi Yönetimi ve Yönetim Kurulu tarafından hazırlanmıştır. Bu rapor hazırlanırken Afyon Kocatepe Üniversitesi Risk Strateji Belgesi göz önünde bulundurulmuştur. Risk Yönetimi Ekibi tarafından tespit edilen riskler, merkez yönetim kurulu üyelerinin görüşüne sunulmuş, Risk Oylama Formunda verilen puanların aritmetik ortalaması alınarak riskin etki ve olasılık puanları hesaplanmıştır.

Bu kapsamda, bir riskin gerçekleşmesi halinde ortaya çıkacak sonuçların etkisi; 1: çok düşük, 2: düşük, 3:

orta, 4: yüksek, 5: çok yüksek;

bir riskin gerçekleşme olasılığı; 1: ihtimal dışı, 2: zayıf olasılık, 3: olası, 4: yüksek olasılık, 5: neredeyse kesin olarak puanlanmıştır. Birden çok risk belirlenen hedefler için risk puanları hesaplanırken her bir risk için verilen etki ve olasılık puanların ortalaması alınarak risk puanı belirlenmiştir.

Risk puanlarının hesaplanmasının ardından risk seviyeleri şöyle belirlenmiştir:

Risk haritasına göre risk puanı 1, 2, 3, 4 olan riskler düşük risk seviyesi olarak kabul edilmiş ve yeşil renk ile gösterilmiştir.

Risk haritasına göre risk puanı 5, 6, 8, 9 olan riskler orta düzeyde risk seviyesi olarak kabul edilmiş ve sarı renk ile gösterilmiştir.

Risk haritasına göre risk puanı 10, 12, 15, 16, 20, 25 olan riskler yüksek risk seviyesi olarak kabul edilmiş ve kırmızı renk ile gösterilmiştir.

Risk haritasında görülebilen risk seviyelerine göre risklere yönelik alınan ve alınacak kararlar/risklere verilen ve verilecek cevaplar, Risk Değerlendirme Tablosunda belirtilmiştir. Belirlenen risklerin etki veya olasılığını minimize etmeye yönelik belirli bir zaman diliminde yapılması planlanan kontrol faaliyetlerini ve öngörülen eylemleri içeren bir Risk Eylem Planı hazırlanmıştır.

Veteriner Fakültesi Yönetim Kurulu
Prof. Dr. Turan CİVELEK (Başkan)
Prof. Dr. Mustafa TEKERLİ (Üye)
Prof. Dr. Zeki GÜRLER (Üye)
Prof. Dr. Musa KORKMAZ (Üye)
Doç. Dr. Serdar KOÇAK (Üye)
Doç. Dr. Mustafa Volkan YAPRAKÇI (Üye)
Dr. Öğr. Üyesi Durmuş Fatih BAŞER (Üye)
Fak.Sek.Musa TÜRKDOĞAN (Raportör)

İÇİNDEKİLER

	Sayfa
SUNUŞ.....	1
RİSK OYLAMA FORMU.....	3
RİSK DEĞERLENDİRME TABLOSU	5
RİSK HARİTASI	8
RİSK EYLEM PLANI.....	9

3			getirilerek, biyoteknoloji enstitüsü, arıcılık ünitesi, kanatlı ünitesi ve atçılık ünitesi kurmak.	Sebeb: Ödenek ve teknik personel kaynaklı nedenler																	
4			Hedef 4 . Meslekte kariyer sahibi olan Veteriner Hekimlerle her yıl en az dört adet “Mesleki Paylaşım Günleri” yapılması.	Risk: a) Alanda yetkin meslektaşlara ulaşamaması b) Sponsor bulunamaması	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	4
				Sebeb: Meslektaşlarımızın işlerindeki yoğunluk																	
5			Hedef 5 . Kocatepe Veteriner Dergisi’nin, tarandığı indeksler dışında en az bir indekste daha	Risk: a) Dergiye başvuran yayınların nitelik ve nicelik açısından yetersiz olması b) Dergideki yayınlara yapılan uluslararası atıf sayısının az olması	5	5	5	5	5	5	5	5	3	3	3	3	3	3	3	3	15
			taranmasını sağlamak	Sebeb: Yayın kalitesi ve okunurluk kaynaklı nedenler																	
6			Hedef 6. Süt ve Süt Ürünleri Ünitesinin ürün çeşitliliğini en az bir ürün olmak üzere arttırmak.	Risk: a) İlgili Anabilim Dalı organizasyon eksikleri Hammadde teminindeki aksaklıklar	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	20

[illegible]

Sütunlar	
1	Sıra No: Risk kaydındaki sıralamayı gösterir.
2	Referans No: Riskin referans numarasını gösterir. Referans numarası risk sahibinin bağlı olduğu birimi de gösterecek şekilde yapılan bir kodlamadır. Risk devamettiği sürece bu kod değiştirilmez. Aynı kod bir başka riske verilmez.
3	Stratejik Hedef: Riskin ilişkili olduğu stratejik hedefin, stratejik plandaki kodunun yazıldığı sütundur.
4	Birim Hedefi: Risk kaydı birim düzeyinde dolduruluyorsa, idarenin stratejik hedefleriyle doğrudan veya dolaylı bağlantılı ve riskten etkilenecek olan hedef bu sütuna yazılır. Risk kaydı idare düzeyinde dolduruluyor ise bu sütun boş bırakılır.
5	Tespit Edilen Risk: Tespit edilen riskler yazılır. Sebepler: Bu riskin ortaya çıkmasına neden olan sebepler belirtilir.
6	Etki A/B/C: Risk değerlendirme çalışmalarında yer alan her bir katılımcının ismi ile etkiye verdiği puanlar, bu sütunlara kaydedilir. Katılımcı sayısına göre bu sütunların sayısı artırılabilir.
7	Ortalama Etki: Katılımcıların verdikleri puanların aritmetik ortalaması alınarak riskin (ortalama) etki puanı bulunur.
8	Olasılık A/B/C: Risk değerlendirme çalışmalarında yer alan her bir katılımcının ismi ile olasılığa verdiği puanlar, bu sütunlara kaydedilir. Katılımcı sayısına göre bu sütunların sayısı artırılabilir.
9	Ortalama Olasılık: Katılımcıların verdikleri puanların aritmetik ortalaması alınarak riskin (ortalama) olasılık puanı bulunur.
10	Risk Puanı: Etki puanı(ortalama) ile olasılık puanı (ortalama) çarpılarak Risk Puanı bulunur.